

ROI IMPULS

Von LEAN zu SMART - Erfolgsfaktoren für den Aufbau einer digitalen Fabrik

AGENDA, 7. Juni 2018

16:00 Uhr Gemeinsames Warm-Up & Begrüßung

16:15 Uhr Praxisvortrag

LEAN 4.0 – wie Lean Production durch Industrie 4.0 weiter verbessert werden kann

Heinrich Munz, Lead Architect Industry 4.0 - Strategic Technical Consultant - Industrie 4.0 Accelerator, KUKA AG

Industrie 4.0 kann als weiterer Unterstützer für eine schlanke Produktion gesehen werden, denn die entstehende Transparenz durch vernetzte Systeme unterstützt den kontinuierlichen Verbesserungsprozess. Die schlanke Produktion als strategischer Ansatz zur operativen Exzellenz ist eine entscheidende Voraussetzung auf dem Weg der vernetzten Digitalisierung. Ziele sind die Verbesserung von internen Wertketten (Zeit, Qualität, Kosten, Flexibilität) und der externen Produkte und Leistungen. Der Vortrag beschreibt den aktuellen Status von beispielsweise Echtzeitkommunikationsstandards zur Aufwertung von Lean durch digitale Lösungen und zur Nutzen stiftenden Synchronisation der Informations- und Materialflüsse.

17:00 Uhr Anbietervortrag

Smart Factory IT-Architektur – mit modernen IIoT-Plattformen den Weg von der Konnektivität bis Prädiktion meistern

Matthias Dietel, Manager IBM Client Experience Center - Focal Point Industrie 4.0, IBM Deutschland GmbH

Die Fertigungssteuerung erfolgt künftig über Dienste im Internet unter Nutzung von informationstechnologisch ausgestatteter technischer Anlagen und Produkte, die in der Lage sind, selbständig Daten und Informationen untereinander auszutauschen. Der Vortrag beschreibt die Anforderungen an die dafür notwendige Interkonnektivität zwischen den proprietären Schnittstellen von IoT-Geräten und welche Daten im Shopfloor für prädiktive Analysen hohen Nutzen haben. Dabei werden nicht nur die Herausforderungen für Betreiber einzelner Maschinen und Anlagen sowie für Lösungskonzepte ganzer Unternehmen mit zahlreiche Standorten und Zulieferern gezeigt. Begriffe wie Industrial Internet of Things (IIoT), Edge und Plattform werden im Zusammenhang mit der IT-Architektur für Fertigungsunternehmen dargestellt.

17:45 Uhr Beratervortrag

Smart Factory Transformation Approach - der Weg von der Lean Factory zur Smart Factory

Ulrich Krieg, Partner, ROI Management Consulting AG

Der Vortrag zeigt eine praxisgerechte Vorgehensweise auf, wie der Weg von der Lean zur Smart Factory besritten werden kann. Der Weg startet mit einem Industrie 4.0 Scan, um strategische Ziele, Ausgangssituation und Handlungsfelder heraus zu arbeiten. Leuchtturmprojekte (z.B. für einen ersten Digitalen Zwilling) fördern das Verständnis für die Möglichkeiten und die Herausforderung der Digitalisierung. Das zu entwickelnde Zielbild der Smarte Factory beschreibt die notwendigen Bausteine und Fähigkeiten, die erforderlich sind, um die unternehmensindividuelle Vision umzusetzen. Das schafft die Basis für die Planung einer realistischen Roadmap, die agile Projekte mit schnellem Nutzen und strategische Projekte (IT-Architektur und Infrastruktur) sinnvoll kombiniert. Kritische Erfolgsfaktoren für die Umsetzung wie z.B. Mitarbeiterqualifikation und Change Management werden beleuchtet.

18:30 Uhr Get-Together & Abendessen

UNSERE PARTNER



Unsere **REFERENTEN** auf einen Blick...

Matthias Dietel (Manager IBM Client Experience Center - Focal Point Industrie 4.0, IBM Deutschland GmbH)

Matthias Dietel hat seine breite Expertise in der IT über die vergangenen 25 Jahre in der Branche aufgebaut. Als Wirtschaftsinformatiker liegt sein Interessenschwerpunkt insbesondere in den Innovationsmöglichkeiten, welche der Einsatz von modernen IT-Systemen für Unternehmen eröffnet. Mit der fortschreitenden Entwicklung der Cyber-Physical-Systems und der sich in Folge daraus entwickelten Initiative Industrie 4.0. beschäftigt er sich seit 2011 mit dem Themengebiet. Seit 2013 bildet er als Focal Point für Industrie 4.0 des IBM Entwicklungszentrums in Böblingen die Schnittstelle zwischen Vertrieb und Entwicklung. In dieser Rolle repräsentiert er IBM auch in verschiedenen Gremien und Verbänden. So ist er IBM Repräsentant im Lenkungskreis der Allianz Industrie 4.0 Baden-Württemberg sowie Vorstandsmitglied des Fachverbandes Software und Digitalisierung des VDMA.

Ulrich Krieg

Ulrich Krieg ist seit 2001 bei ROI und als Partner verantwortlich für die Beratungsfelder Industrie 4.0 und Business-IT-Alignment. Er startete seine berufliche Laufbahn als Entwicklungsingenieur bei BMW. Danach war er insgesamt 9 Jahre als Berater bei Rolf Bäurle & Partner und der Deutschen Gesellschaft für Mittelstandsberatung in verschiedenen Prozessoptimierungs- und Reorganisationsprojekten im Bereich Entwicklung, Vertrieb, Supply Chain Management und Produktion tätig. Die Kernkompetenzen von Herrn Krieg liegen im Bereich Digitalisierung und der Integration von Prozess- und IT-Optimierung. Herr Krieg verfügt über umfangreiche Erfahrung bei der Erstellung von Digitalisierungsstrategien und -roadmaps sowie der Umsetzung der dafür erforderlichen IT-Landschaft. Ein weiterer Schwerpunkt liegt im Programm-Management komplexerer Reorganisations-, Reengineering- und Prozess- & IT-Harmonisierungsprogrammen.

Heinrich Munz (Lead Architect Industry 4.0 - Strategic Technical Consultant - Industrie 4.0 Accelerator, KUKA AG)

Heinrich Munz gründete nach dem Elektronik-Studium 1985 zusammen mit Partnern die LP Elektronik GmbH, bei der er als Geschäftsführer für Entwicklung, Vertrieb und Marketing verantwortlich war. LP Elektronik beschäftigte sich hauptsächlich mit der Verbindung von IT-Mainstream Technologien wie PCs und deren Netzwerke mit industrieller Automatisierung. Dies führte 1996 zur Übernahme der Firma LP Elektronik durch KUKA Roboter. 1999 folgte Heinrich Munz dem Ruf des Mutterunternehmens, wo er zunächst als Senior Developer System Engineering in der seriennahen Vorentwicklung mit der Planung und Entwicklung von zukünftiger Steuerungstechnik beschäftigt war. Um dem immer stärker werdenden Einfluss von Vernetzung und Digitalisierung auf die Automatisierung Rechnung zu tragen, ist Herr Munz seit Beginn der Industrie 4.0-Welle als Lead Architect Industry 4.0 für KUKA und als Strategic Technical Consultant für KUKA Kunden tätig.